

# Linee strategiche di UNINETTUNO

Triennio 2023 – 2025

Edizione: Dicembre 2022

## INDICE

1. INTERNAZIONALIZZAZIONE.....	2
2. INNOVAZIONE E RICERCA .....	3
3. RAPPORTI CON LE UNIVERSITÀ TRADIZIONALI.....	4
4. RAPPORTI CON IL MONDO INDUSTRIALE .....	5



Le linee strategiche che hanno guidato e guidano lo sviluppo dell'UTIU e che costituiscono i punti di forza dell'Università Telematica Internazionale UNINETTUNO sono:

- Internazionalizzazione
- Innovazione e Ricerca
- Rapporti con le università tradizionali
- Rapporti con il mondo industriale

## 1. Internazionalizzazione

Lo sviluppo internazionale di UNINETTUNO è stato favorito principalmente dal fatto che utilizza la rete come primo strumento di promozione ed erogazione didattica. Questa vicinanza alle generazioni tecnologiche ha favorito l'iscrizione di studenti che provengono da 167 paesi diversi nel mondo; questo impulso spontaneo verso la globalizzazione della didattica è stato accuratamente sostenuto con accordi stipulati con le Università di vari Paesi nel mondo, in particolare del mondo arabo.

Facendo fede alla vocazione internazionale dell'ateneo, le linee programmatiche per il triennio 2023-2025 puntano principalmente a continuare la crescita sia in termini di nuovi studenti internazionali ed ha rafforzare con nuovi partner il network già consolidato creato in anni di lavoro ed ereditato dalle origini del Consorzio NETTUNO. Durante il triennio l'Ufficio supporterà inoltre le attività di reclutamento di docenti internazionali attraverso accordi specifici con le università del network con l'obiettivo di arricchire la *faculty* dell'Ateneo con docenti di tutto il mondo, offrire ai nostri studenti un ambiente di studio multiculturale e capace di offrire prospettive diverse alle varie tematiche di studio con il fine ultimo di rendere UNINETTUNO un ateneo globale.

### Obiettivi:

- ⇒ Consolidare il **network internazionale** dei partner accademici;
- ⇒ Sviluppare **nuove partnership** internazionali in specifiche aree non ancora raggiunte;
- ⇒ Accrescere il **numero di studenti internazionali** dell'Ateneo attraverso un network di *recruiters*, utilizzando la rete di studenti ed ex-studenti oltre al supporto dei professionisti del settore;
- ⇒ Individuare e analizzare i principali **trend internazionali** nel settore dell'*higher education*;
- ⇒ Assicurare la presenza attiva dell'Ateneo negli **organi di coordinamento delle Associazioni di carattere internazionale**;
- ⇒ Lanciare il **nuovo programma UNINETTUNO+** attraverso l'iscrizione dei primi studenti;
- ⇒ Consolidare la presenza dell'Ateneo negli **eventi internazionali**, sia come esposizione del brand che come risultati istituzionali;
- ⇒ Sostenere la direzione didattica dell'Ateneo per il **recruiting di docenti e tutor per una maggiore internazionalizzazione del corpo accademico**, nel rispetto dei requisiti richiesti dal MUR, come numero di docenti e qualità dei servizi offerti;
- ⇒ Rappresentare l'Ateneo **nelle conferenze e negli eventi di carattere internazionale**, con particolare focus sui seguenti temi: innovazione tecnologica ed e-learning, ricerca e internazionalizzazione, sviluppo e modernizzazione dell'educazione superiore sia a livello europeo che globale;



- ⇒ Supportare le Facoltà e l'area di progettazione europea per **l'individuazione e la gestione dei partner internazionali** all'interno dei progetti europei e delle attività di ricerca;
- ⇒ Implementare le attività delle Facoltà e della Segreteria Studenti attraverso iniziative mirate al **coordinamento del network globale dell'Ateneo**;
- ⇒ Dotare *l'Area Affari Internazionali di UNINETTUNO* di strumenti necessari sia **alla gestione e al supporto degli studenti internazionali**, sia alle attività di sviluppo contenuti dei partner;
- ⇒ Rafforzare la **divulgazione delle notizie, degli eventi, delle attività di particolare valore per la comunità internazionale** attraverso l'utilizzo dei canali mediatici e social, con l'obiettivo di comunicare al meglio le numerose attività dell'Ateneo su scala globale.

Inoltre, *l'Area Affari Internazionali di UNINETTUNO* continuerà il suo supporto alle Facoltà più orientate alle richieste della popolazione studentesca internazionale attraverso **il monitoraggio, l'identificazione, la progettazione e convalida di nuovi programmi** seguendo gli standard di qualità adottati dall'Ateneo.

## 2. Innovazione e Ricerca

L'Università svolge attività di ricerca fin dalla sua costituzione, a livello di Ateneo e a livello di Facoltà: coerentemente con il suo orientamento strategico, uno dei principali obiettivi è l'estensione e il rafforzamento di tale attività su base internazionale.

Una delle principali linee di R&S riguarda le tecnologie applicate ai processi formativi; i risultati conseguiti consentono a UNINETTUNO di porsi sempre all'avanguardia sia per le funzionalità offerte dalla piattaforma software di collaborazione e e-learning, sia per le tecnologie adottate per il suo sviluppo, sia per le metodologie di insegnamento: obiettivo primario è l'applicazione diretta ai servizi che offre UNINETTUNO per mantenere il modello didattico adottato aggiornato al livello tecnologico disponibile. Per questo sono state definite e si stanno sviluppando linee di ricerca che riguardano applicazioni della realtà aumentata ai processi formativi e creazione di ambienti didattici e laboratori virtuali in 3D.

Atri progetti di ricerca sono condotti nell'ambito delle specifiche Facoltà: in questo caso, i progetti di ricerca sono fortemente centrati sull'innovazione nei relativi settori scientifico-disciplinari; le attività di ricerca sono condotte in cooperazione con i principali gruppi sia italiani (in particolare è sempre più stretto e ampio il rapporto con gli istituti del Consiglio Nazionale delle Ricerche - CNR che offrono i loro laboratori per le attività sperimentali) sia internazionali, legati prevalentemente alla Facoltà di Ingegneria (quali UNINETTUNO High Energy con NASA, JAXA, RIKEN, INFN, CNR e UNINETTUNO – Earth con l'INFN, Università di Tor Vergata, Università di Roma Tre, Università di Trento, il Politecnico di Torino e la CEA).

Gli obiettivi strategici di UNINETTUNO nell'ambito delle attività di innovazione e ricerca per il triennio 2023-2025 sono:

### **A) Supporto alle attività di ricerca e sperimentazione per l'integrazione di tecnologie emergenti (Intelligenza artificiale, Virtual/Augmented/Extended reality) nella piattaforma UNINETTUNO**

Una delle principali attività di ricerca di Ateneo, come detto, è concentrata sulla sperimentazione delle nuove tecnologie applicate ai processi di insegnamento e apprendimento a distanza, con l'obiettivo di innovare ed evolvere il modello tecnologico, organizzativo e psico-pedagogico di Ateneo. Gli obiettivi specifici per questa area sono:

- Partecipare a bandi competitivi per l'acquisizione di fondi per la ricerca e sperimentazione di tecnologie di Virtual/Extended/Augmented reality nei processi di insegnamento e apprendimento,



con particolare attenzione agli effetti indesiderati a livello cognitivo delle tecnologie proposte col termine ombrello “metaverso”, e alla progettazione human-centric di soluzioni realmente efficaci per insegnamento e apprendimento a distanza;

- Partecipare a bandi competitivi per l’acquisizione di fondi per la ricerca e sperimentazione, con approccio human-centric e progettazione partecipata, di tecnologie di intelligenza artificiale in ambito education, volte a favorire la partecipazione attiva degli studenti e a promuovere l’inclusione degli studenti con bisogni educativi speciali;

## **B) Gestione e Valorizzazione dei prodotti della ricerca**

Con il crescere del numero di ricercatori e professori coinvolti e del numero di progetti di ricerca internazionali, obiettivo dell’Ateneo è quello di dotarsi di processi e sistemi per la valorizzazione dei risultati della ricerca, in particolare:

- Dotarsi di un sistema integrato per la gestione *pre-grant* e *post-grant* dei progetti e delle risorse allocate;
- Dotarsi di un *repository* dei prodotti di ricerca interno, che consenta di centralizzare i prodotti di ricerca individuali/di facoltà e quelli da progetti di ricerca di Ateneo, in modo da garantire un punto di accesso unico e pubblico, in conformità alle richieste internazionali e della Commissione Europea riguardo al licensing dei prodotti di ricerca finanziati (Open Access); il repository conterrà anche le tesi di dottorato, sincronizzate con il Database nazionale, e i prodotti di progetti di ricerca (deliverable) con valenza scientifica;
- Formare internamente il personale dell’ufficio ricerca all’*impact management*, per massimizzare in fase pre-grant e post-grant la scrittura e gestione di progetti internazionali con l’obiettivo di rafforzare il legame tra ricerca e terza missione.

## **C) Sviluppo delle collaborazioni con Centri di Ricerca**

Sulla scorta delle esperienze in atto, obiettivo di UNINETTUNO è quello di rafforzare la collaborazione con il con i Centri di Ricerca nazionali e internazionali attualmente partner di UNINETTUNO, e di individuare ulteriori possibilità/opportunità di collaborazione con Centri di Ricerca nazionali ed internazionali, che permettano un sempre più proficuo scambio di esperienze a livello didattico sia in termini di corpo docente, di utilizzo di adeguate strutture di ricerca sul territorio, che di ideazione e implementazione di progetti di ricerca internazionali a forte contenuto innovativo. KPI di questo obiettivo saranno:

- Numero di nuove collaborazioni con centri di ricerca su proposte in risposta a bandi competitivi nazionali e internazionali;
- +5% dei finanziamenti ottenuti su bandi competitivi rispetto alla media del quinquennio precedente (media annuale del periodo 2018-2022: 611.115,00€);
- Acquisizione fondi da bandi competitivi a livello nazionale, in particolare su bandi finanziati dai fondi PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

## **3. Rapporti con le Università tradizionali**

L’UNINETTUNO nasce dal Consorzio NETTUNO, una struttura di Università a distanza Italiana costituita da un Consorzio di Università tradizionali. Questa sua origine ha favorito molto la collaborazione con le Università tradizionali ed ha permesso ad UNINETTUNO di dotarsi già da subito di un personale accademico di alta qualità scientifica.

Gli obiettivi strategici di UNINETTUNO nell’ambito dei rapporti con le Università tradizionali sono:

### **A) Sviluppo di collaborazioni con le Università tradizionali per attività didattiche**



Sul fronte della collaborazione con Università tradizionali UNINETTUNO continuerà ad effettuare una selezione di alta qualità di professori incaricati per la realizzazione delle videolezioni e dei contenuti didattici, selezionando i docenti non solo italiani ma anche di altre università europee, statunitensi e dell'area del sud del mediterraneo, utilizzando come criteri di selezione la qualità della produzione scientifica e la rilevanza delle attività di ricerca dei docenti.

Obiettivo di UNINETTUNO è inoltre quello di proseguire nelle attività di exploitation dei programmi di mobilità Erasmus ed Erasmus Mundus, per arricchire la propria offerta didattica con la selezione da parte di Comitati Scientifici Misti dei migliori docenti provenienti dalle Università internazionali per la produzione di nuovi contenuti accademici in lingua.

### **B) Sviluppo di collaborazioni con le Università tradizionali per attività di ricerca**

UNINETTUNO ha già attivi numerosi accordi di collaborazione con Università tradizionali, italiane ed internazionali, per lo sviluppo di attività di ricerca.

Obiettivo di UNINETTUNO è quello di arricchire e potenziare gli accordi di collaborazione con Università tradizionali per attività di ricerca, con lo scopo di:

- consentire agli studenti, ricercatori e docenti di accedere a laboratori scientifici di ricerca, per sviluppare progetti di tesi sperimentale o attività ricerca e avere così la possibilità di accedere a strutture d'avanguardia, peculiarità assoluta nel panorama delle università telematiche (e non solo) italiane;
- sviluppare proposte di ricerca a livello internazionale per rispondere congiuntamente a bandi di rilievo europeo, in programmi come Erasmus+, Horizon 2020, Creative Europe, MED.

### **C) Sviluppo di collaborazioni con le Università tradizionali per la progettazione di Curricula comuni**

UNINETTUNO ha sviluppato un modello di internazionalizzazione dei curricula adattabile sia a livello europeo, attraverso l'utilizzo di standard come ECTS e European Qualification Framework, sia extra-europeo, attraverso un processo di armonizzazione dei curricula che permette di modulare i contenuti di una laurea triennale UNINETTUNO su quelli di una laurea quadriennale o quinquennale come possono essere quelle erogate nei paesi del mondo arabo o dell'Est europeo che non aderiscono al sistema ECTS.

Obiettivo strategico di UNINETTUNO è quindi quello di realizzare nuovi accordi di collaborazione e di aumentare gli accordi per l'erogazione di curricula condivisi con Università tradizionali, secondo il modello di cooperazione con le Università del mondo arabo e di internazionalizzazione dei curricula già sviluppato.

## **4. Rapporti con il mondo industriale**

Gli obiettivi strategici di UNINETTUNO nell'ambito dei rapporti con il mondo industriale sono:

### **A) Sviluppare il catalogo di Short Learning Programs co-progettando interventi formativi con le imprese**

Sulla base dei risultati raggiunti dall'iniziativa Regeneration ENEL, e utilizzando i framework sviluppati nei progetti E-SLP e MCE – European Microcredentials, obiettivo di UNINETTUNO è costruire un proprio catalogo modulare di corsi tra i 6 e i 15 CFU per proporli a grandi e medie imprese italiane per azioni di *people care*, *upskilling* e *reskilling* del personale.

### **B) Potenziare la rete di collaborazioni con gli ITS**

Continuando il lavoro sviluppato nell'ultimo triennio, obiettivo è quello di supportare un numero maggiore di ITS, e con una copertura geografica più ampia, per sviluppare sinergie con imprese e istituti superiori



collocati in distretti produttivi italiani e supportare i giovani studenti ITS nell'accesso a percorsi di formazione accademica durante e dopo il biennio.

**C) Sviluppo della formazione post-laurea per professionisti delle professioni ordinistiche**

Obiettivo di UNINETTUNO è quello di consolidare l'offerta già prodotta negli ultimi anni, che ha avuto come target gli iscritti all'ordine dei Giornalisti, degli Avvocati, degli Ingegneri, degli Architetti e la formazione dei candidati ai concorsi per il personale docente nelle scuole di primo e secondo grado, strutturando collaborazioni nazionali con gli ordini e sviluppando un catalogo internazionale attraverso collaborazioni e partecipazione a progetti di cooperazione internazionale Erasmus+.