

**Curriculum vitae di
LUCA GNAN**

2. Titoli di studio, titoli accademici e incarichi amministrativi universitari

- 1984: Maturità Scientifica presso il Liceo Scientifico "Angelo Messedaglia" di Verona, con la votazione di 48/60;
- 1989: laurea in Economia Aziendale (110 e lode/110 e dignità di stampa) presso l'Università "Luigi Bocconi" di Milano.
Indirizzo di specializzazione: amministrazione e controllo.
Titolo della tesi: "I frattali nelle indagini economiche: una proposta metodologica", relatore Prof. E. Cascioli;
- 1991-1993: Borsa di studio biennale di addestramento didattico-scientifico presso l'Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano, per l'insegnamento Metodi Quantitativi per le Decisioni, bandita in data 23 luglio 1991 ed ottenuta con decorrenza 1 ottobre 1991.
- 1991 (e 1996): Corsi A. C. I. ("Apprendere Come Insegnare"), base (1991) e avanzato (1996), organizzati dall'Università "Luigi Bocconi" di Milano;

- 1993: “Corso sulla metodologia di ricerca” (1993), organizzato dall’Università “Luigi Bocconi” di Milano
- 1993-1995: Borsa di studio biennale di addestramento didattico-scientifico presso l’Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Milano, per l’insegnamento Metodi Quantitativi per le Decisioni, bandita in data 29 luglio 1993 ed ottenuta con decorrenza 1 ottobre 1993.
- 1995: Contratto triennale di formazione e perfezionamento dei laureati destinati alla carriera scientifica ed all’insegnamento presso l’Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Milano, per l’insegnamento Metodi Quantitativi per le Decisioni, bandito a concorso in data 14 settembre 1995 ed ottenuto con decorrenza 16 ottobre 1995.
- 1995-2003: Ricercatore universitario, di ruolo per il gruppo di discipline n. P02A - Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia dell’Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Milano (Decreto Rettorale n. 4199 del 26 agosto 1996), in quanto vincitore del concorso di cui al bando pubblicato nella Gazzetta Ufficiale - 4a. serie speciale - n. 30 del 18 aprile 1995.
- 2000-oggi: membro dello Steering Committee dell’Osservatorio Farmaci del CERGAS dell’Università Bocconi.
- 2003-2005: idoneo nella procedura di valutazione comparativa ad un posto da Professore Associato per il settore. Scientifico-disciplinare SECS-P/07: ECONOMIA AZIENDALE presso la Facoltà di ECONOMIA sede di VARESE , bandito con D.R. 4336 del 24-SEP-02 il cui avviso è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 80 del 08-OCT-02.
- 2005-2010: Professore Associato non confermato per il settore scientifico-disciplinare SECS-P/07: ECONOMIA AZIENDALE presso la Facoltà di Economia Università degli studi di Roma Tor Vergata.
- 2006-2010: Membro della commissione didattica della Facoltà di Economia dell’Università degli studi di Roma Tor Vergata.
- 2007-oggi: membro del comitato scientifico del Master per l’internazionalizzazione “CorCE Fausto De Franceschi” dell’Istituto per il commercio Estero, con responsabilità per l’area Organizzazione e Strategia.

- 2008-2012: Direttore del Master of Science in Business Administration (Laurea Magistrale) presso la Facoltà di Economia Università degli studi di Roma Tor Vergata.
- 2008-oggi: membro del comitato scientifico del master universitario di I livello di Procurement Management presso la Facoltà di Economia Università degli studi di Roma Tor Vergata.
- 2008: Chair della track 8 "Organizzazione e Governance nel Family Business" del IX Workshop dei docenti e dei ricercatori di organizzazione aziendale (WOA 2008).
- 2009: Chair della track "Boards in Public Governance" della 9° conferenza dell'European Academy of Management (EURAM).
- 2009: Nominato Best reviewer della rivista Economia e Management.
- 2010-oggi: Membro della commissione di Programmazione triennale dell'Università degli studi di Roma Tor Vergata.
- 2010-oggi: Membro del comitato per il Piano della performance e relazione sulla performance dell'Università degli studi di Roma Tor Vergata.
- 2010-oggi: Professore Associato confermato per il settore scientifico-disciplinare SECS-P/07: ECONOMIA AZIENDALE presso la Facoltà di Economia Università degli studi di Roma Tor Vergata.
- 2010: Conference Chair del 10° convegno internazionale della European Academy of Management (EURAM) tenutosi presso la Facoltà di Economia Università degli studi di Roma Tor Vergata (19-22 maggio 2010).
- 2010: Chair della track "Governance in public and non-profit organizations: systems, mechanisms and roles" della 10° conferenza dell'European Academy of Management (EURAM).
- 2010-oggi: Vice presidente della European Academy of Management (3 anni di mandato).
- 2010-oggi: Membro dell'Executive Committee di Ethics Education dell'Academy of Management (AOM).
- 2010-oggi: Membro del Board of reviewers della rivista internazionale Family Business Review.

- 2011-oggi: Membro del Consiglio internazionale della Tor Vergata World University School of Global Studies (TVWU).
- 2011-oggi: Membro del Board of review della Family Enterprise Research Conference (FERC).
- 2011: Chair della track "Governance in public and non-profit organizations: systems, mechanisms and roles" della 11° conferenza dell'European Academy of Management (EURAM).
- 2011: Chair della track "Organizational Behavior: New Frontiers in the 21st Century" della 11° conferenza dell'European Academy of Management (EURAM).
- 2011: Chair della track "Public governance: a kaleidoscope of levels, systems, mechanisms and roles" della 27° conferenza dell'European Group of Organizational Studies (EGOS Colloquium).
- 2011: Chair della track "Behavioural perspectives adopting a critical corporate governance view: opening and shaping the agenda" della 7° conferenza dell'International Critical Management Studies (CMS 2011).
- 2011-oggi: Co-chair dello Special Interest Group (SIG) di Organizational Behaviour in EURAM (European Academy of Management).
- 2011-oggi: Co-chair dello Special Interest Group (SIG) di Entrepreneurship in EURAM (European Academy of Management).
- 2011: Guest editor dello Special Issue su "The role and impact of accounting in family business" del Journal of Family Business Strategy (JFBS), in collaborazione con Lucrezia Songini e Malmi Teemu..
- 2011: Guest editor dello Special Issue su "Flexibility: Governance and organizational challenges and opportunities" del Journal of Management and Governance (JMG), in collaborazione con Margarita Mayo, Susan Cartwright e Juan I. Sanchez.
- 2011: Guest editor dello Special Issue su "Women in company ownership, governance, and management leadership positions. From doing to being." di Rivista di politica economica.

- 2011: Guest editor dello Special Issue su “EURAM 2011: what’s new on management and organization?” dell’International Studies of Management and Organization (ISMO).
- 2011: SIG Chair elect dello Strategic Interest Group on Organizational Behaviour SIG of the European Academy of Management.
- 2011: SIG Chair elect dello Strategic Interest Group on Entrepreneurship SIG of the European Academy of Management.
- 2011: Executive Director of the European Academy of Management.
- 2012: Chair della track “Boards and governance of public organizations” della 16° conferenza della International Research Society for Public Management (IRSPM).
- 2012: Chair della track “Top teams: leading the dynamics of performance in organizations” del 13° Workshop dei docenti e dei ricercatori di Organizzazione Aziendale (WOA - Verona).
- 2012: Chair della general track del SIG di Organizational Behavior della 12° conferenza dell'European Academy of Management (EURAM).
- 2012: Chair della general track del SIG di Entrepreneurship della 12° conferenza dell'European Academy of Management (EURAM).
- 2012: Chair della track "Governance in public and non-profit organizations: systems, mechanisms and roles" della 12° conferenza dell'European Academy of Management (EURAM).
- 2012: Chair della session: “Revisiting Professionalization and its Relation to Performance and Succession” della 12° conferenza IFERA World Family Business Research Conference.
- 2012-oggi: BPS Global Representatives per l’Europa del BPS Division Executive Committee dell’Academy of Management.
- Reviewer di Organization Science, Entrepreneurship Theory and Practice, Family Business Review (anche membro dell’Editorial Board), Journal of Family Business Strategy, Journal of Business Ethics, Leadership, British Journal of Management, Economia e Management e Studi Organizzativi, Public Management Review, Journal of Small Business Management, Business and Society, Journal of Management and Sustainability (anche membro dell’Editorial Board), Journal of Management Research, Economia

e Politica Industriale, Group & Organization Management, International Journal of Entrepreneurial Venturing.

4. Attività didattica

a) Presso la facoltà di Economia dell'Università degli studi di Roma Tor Vergata:

- Professore associato confermato, responsabile dell'insegnamento Sistemi Informativi Aziendali, per gli anni accademici 2005/2006, 2006/2007, 2007/2008, 2008/2009 e 2009/2010 (30 ore per anno accademico).
- Professore associato confermato, supplenza dell'insegnamento Organizzazione Aziendale, per gli anni accademici 2005/2006, 2006/2007 e 2007/2008, 2008/2009 e 2009/2010 (30 ore per anno accademico).
- Professore associato confermato, supplenza dell'insegnamento Comportamento e dinamiche organizzative, per gli anni accademici 2008/2009 e 2009/2010 (30 ore per anno accademico).
- Professore associato confermato, supplenza dell'insegnamento Organizational Dynamics and Behaviour, per gli anni accademici 2007-2008, 2008/2009 e 2009/2010 (30 ore per anno accademico).
- Professore associato confermato, supplenza dell'insegnamento Family Business: Governance and Family Office, per gli anni accademici 2009/2010 (30 ore per anno accademico).
- Professore associato confermato, supplenza dell'insegnamento People Management, per gli anni accademici 2009/2010 (30 ore per anno accademico).

- Professore associato confermato, responsabile dell'insegnamento Organizzazione aziendale per le supply chain (nel master universitario di I livello di Procurement Management), per gli anni accademici 2005/2006, 2006/2007 e 2007/2008, 2008/2009 e 2009/2010 (30 ore per anno accademico).

b) Presso l'Università "Luigi Bocconi" di Milano:

- Borsista universitario addetto alle esercitazioni dell'insegnamento Metodi Quantitativi per le Decisioni (responsabile del corso Prof. E. Cascioli), per gli anni accademici 1991/1992, 1992/1993 e 1993/94 (20 ore per ciascun anno accademico).
- Borsista universitario addetto alle esercitazioni dell'insegnamento Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda (Elementi d'informatica d'impresa) (responsabile del corso Prof. E. Cascioli), per gli anni accademici 1992/1993 e 1993/94 (20 ore per ciascun anno accademico).
- Borsista universitario addetto alle esercitazioni dell'insegnamento Metodi Quantitativi per le Decisioni (1° Modulo - Elementi d'informatica d'impresa) (responsabile del corso Prof. E. Cascioli), per l'anno accademico 1994/1995 (20 ore per ciascun anno accademico).
- Borsista universitario addetto alle esercitazioni dell'insegnamento Metodi Quantitativi per le Decisioni (2° Modulo - Modellazione sistemica di realtà aziendali) (responsabile del corso Prof. E. Cascioli), per l'anno accademico 1994/1995 (20 ore per ciascun anno accademico).
- Ricercatore universitario, docente degli insegnamenti Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda (Modellazione di sistemi aziendali) e Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda (Modellazione di sistemi aziendali – II° Corso) (responsabile dei corsi Prof. E. Cascioli), per gli anni accademici 1995/1996, 1996/1997, 1997/1998, 1998/1999, 1999/2000, 2000/2001, 2001/2002 e 2002/2003 (20 ore annue per ciascun anno accademico).
- Ricercatore universitario, docente dell'insegnamento Informatica di base, (responsabile del corso Prof. P. Camussone), per gli anni accademici 1997/1998, 1998/1999, 1999/2000, 2000/2001 e 2001/2002 - 60 ore circa per ciascun anno accademico).

- Ricercatore universitario, docente dell'insegnamento Economia Aziendale (responsabile del corso Prof. G. Airoidi), per gli anni accademici 2002/2003 (32 ore), 2003/2004 (64 ore) e 2004/2005 (64 ore per ciascun anno accademico).
- Ricercatore universitario, docente dell'insegnamento Strategia e politica aziendale (Strategie delle piccole e medie imprese) (responsabile del corso Prof. G. Corbetta), per gli anni accademici 2001/2002 e 2002/2003 (12 ore per ciascun anno accademico).
- Ricercatore universitario, docente presso l'Area di Modellazione Aziendale dell'Istituto di Economia Strategia e Economia Aziendale "Gino Zappa" dell'Università Bocconi, per conto del quale, per gli anni accademici 1998/1999, 1999/2000, 2000/2001, 2001/2002 e 2002/2003, ha tenuto due corsi extra-curricolari dal titolo rispettivamente "Introduzione all'uso di SPSS® nelle analisi descrittivo-esplorative dei dati economico-sociali" e "SPSS® nella modellazione di realtà aziendali" (32 ore complessive per 2 edizioni per anno accademico).
- Ricercatore universitario, responsabile dell'insegnamento Strategic Business Modelling (48 ore), per gli anni accademici 2005/2006 e 2006/2007.
- Ricercatore universitario, responsabile dell'insegnamento Business Intelligence & Data Analysis (nel Master in Strategia Aziendale), per gli anni accademici 2004/2005, 2005/2006 e 2006/2007 (32 ore per ciascun anno accademico).
- Ricercatore universitario, docente dell'insegnamento Management Consulting (nel Master in Strategia Aziendale), per gli anni accademici 2004/2005, 2005/2006, 2006/2007 e 2007/2008 (16 ore per ciascun anno accademico).
- Professore associato non confermato, docente dell'insegnamento Management Consulting (nel Master in Strategia Aziendale), per gli anni accademici 2005/2006, 2006/2007 e 2007/2008 (16 ore per ciascun anno accademico).
- Professore associato non confermato, docente dell'insegnamento Economia Aziendale (responsabile del corso Prof. G. Airoidi), per gli anni accademici 2005/2006 e 2006/2007 (60 ore per ciascun anno accademico).

b) Presso la Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi:

- Docente e coordinatore del Master in Strategia aziendale della Scuola di Direzione Aziendale della SDA Bocconi dell'Università Bocconi, per gli anni accademici 2002/2003, 2003/2004, 2005/2006, 2006/2007 e 2007/2008 (direttore Prof. G. Invernizzi)
- Docente e coordinatore del corso Web Strategy and Formulation del Master MINB (Master in Internet Business), presso la SDA Bocconi (responsabili del corso L. Gnan e F. Sacco), per l'anno accademico 2001/2002.

5. Attività scientifica

a) I temi di studio e il percorso di ricerca

L'attività di studio e di ricerca svolta fino ad ora è riconducibile a più filoni:

- 1) Modelli e tassonomie dei valori d'azienda;
- 2) Modelli e sistemi amministrativo contabili;
- 3) Stili di direzione delle consociate italiane delle imprese giapponesi;
- 4) Sistema di previsione della spesa sanitaria farmaceutica nazionale;
- 5) Modelli di business e delle regole del gioco emergenti nell'e-business;
- 6) Sviluppo e integrazione economica del bacino mediterraneo;
- 7) Differenze di genere e imprese;
- 8) Strategie di internazionalizzazione delle PMI;
- 9) Organizzazione delle reti di fornitura;
- 10) Assetti istituzionali e i sistemi di governance nelle PMI e nelle imprese familiari;
- 11) Modelli di governance nella PA.

1) Negli anni 1991-1996, ha approfondito alcuni temi di ricerca per cercare di integrare le problematiche aziendali con gli strumenti quantitativi adatti a risolverle. In particolare, ha focalizzato la propria attività di ricerca, iniziata già con la propria tesi di laurea, sulle potenzialità tassonomiche delle rappresentazioni geometriche frattali nell'analisi sistemica del divenire dei valori d'azienda. I primi risultati di queste ricerche sono stati raccolti negli scritti: *“Una proposta metodologica nell'analisi tassonomica d'impresa: l'impiego della geometria frattale”*, pubblicato nel 1992 sulla rivista Il Risparmio e *“La complessità in un sistema informativo 'sommazero': la ricerca della sua dimensione strutturale”*, pubblicato nel 1995 sulla rivista Il Risparmio.

2) Negli anni 1991-1996, ha effettuato attività di studio e ricerca, volte ad approfondire le metodologie e le tecniche statistiche, con particolare riguardo ai

problemi amministrativi e di gestione delle informazioni contabili. I risultati di tale attività sono stati raccolti nelle pubblicazioni: *“L’impatto delle tecnologie informatiche sulle attività e sulle professionalità della funzione amministrativa: i risultati di un’indagine”*, in (a cura di) M. Agliati, *Tecnologie dell’informazione e sistema amministrativo*, EGEA 1996 (scritto in collaborazione con L. Songini), *“Appunti per un corso di metodi quantitativi per le decisioni”* e *“La modellazione delle realtà aziendali: una rassegna di casi”*, Università Bocconi - Istituto di Economia Aziendale, Milano, pubblicati rispettivamente nel dicembre 1992 e nel febbraio 1993, *“L’analisi dei gruppi (Appunti per il corso di metodi quantitativi per le decisioni)”*, Università Bocconi - Istituto di Economia Aziendale, Milano, gennaio 1994 e *“Materiale didattico del corso Gestione informatica dei dati aziendali (Modellazione dei sistemi aziendali- corso progredito)”*, febbraio 1996, edizioni CUEM.

3) Nel periodo 1993-98 ha effettuato attività di ricerca sugli stili di direzione delle consociate italiane delle imprese giapponesi, dando il proprio apporto nella formulazione della modellistica di rappresentazione delle realtà indagate. I contributi sono esposti nell’articolo *“Management Styles of a Sample of Italian Japanese Companies”*, pubblicata nel 1995 sulla rivista MIR - Management International Review, nell’articolo *“Gli stili di management di un campione di imprese giapponesi in Italia”*, pubblicato nel 1995 sulla rivista Sviluppo e Organizzazione, nel contributo *“The Japanese management in the ‘90s: new features and their transferability abroad. The case of Italian and UK subsidiaries”*, in (a cura di) L. Songini, *Political and Economic Relations between Asia and Europe: new challenges in economics and management*, Milano, EGEA, 2000 e nel paper *“The Japanese management in the ‘90s: new features and their transferability abroad. The case of Italian and UK subsidiaries”*, in *Proceedings of the Third AIDEA Giovani International Conference*, 1998. Tali lavori sono stati svolti in collaborazione con L. Songini e J. Kidd.

4) Dal 1998 ad oggi, svolge un’attività di collaborazione con l’Osservatorio Farmaci del CERGAS dell’Università Bocconi, che ha visto la realizzazione di un sistema di previsione della spesa sanitaria farmaceutica nazionale, pubblicato nel report di ricerca *“Un modello di previsione della SSN per il 1998”*. Dal 1998 collabora alla redazione dei report di ricerca annuali e semestrali dell’Osservatorio Farmaci, curando la parte relativa alle previsioni di spesa. Dal gennaio 2000 è membro dello Steering Committee dell’Osservatorio Farmaci del medesimo centro di ricerca.

5) Dal 1999 al 2003 ha collaborato con l’Area Strategia della SDA Bocconi nell’ambito del gruppo di lavoro denominato e-str@tegy. L’approccio del team e-str@tegy è stato caratterizzato da una marcata focalizzazione sullo studio dei

modelli di business e delle regole del gioco emergenti. La missione del gruppo è stata, infatti, individuare modelli di analisi strategica che aiutassero le aziende ad interpretare i cambiamenti in atto e a formulare una propria strategia competitiva, integrando il business tradizionale con l'e-business e trasmettere questi modelli alle aziende nel modo più efficace possibile. Tale attività ha portato a una pubblicazione dal titolo *“Le tecnologie di rete nei distretti industriali: Lombardia e Veneto a confronto”*, Franco Angeli, 2002 (in collaborazione con M. Minoja, M. Chiarvesio ed E. Di Maria).

6) Nel corso del 2000 ha partecipato come ricercatore dell'Area Strategia della SDA Bocconi alla fase progettuale del Network MEBIN – Mediterranean Business Network, in partnership con la CCIAA di Milano, il cui obiettivo fondamentale è stato quello di favorire lo sviluppo e l'integrazione economica del bacino mediterraneo promuovendo la cooperazione industriale, sia fra imprese appartenenti all'area del Sud-Mediterraneo, sia fra imprese del Sud e imprese del Nord del bacino. In questo contesto, il Network MEBIN ha previsto quattro differenti iniziative fra loro strettamente integrate e ad alto potenziale sinergico: un Osservatorio sulle piccole e medie imprese (PMI); un network finanziario (FinMed), un network formativo (TrainMed); un sistema di progetti legati alle ICT (Information and Communication Technology) e alla diffusione dell'e-commerce e dell'e-business.

7) Dal 2000 al 2004, si è occupato del tema delle differenze di genere, in particolare del ruolo svolto dalle donne nelle aziende imprenditoriali, familiari e non. I contributi derivanti da tale attività sono: *“Proprietà e governo nelle PMI italiane familiari e non familiari: il ruolo delle donne”*, paper scritto nel 2001 con D. Montemerlo; *“Structure and dynamics of ownership, governance and strategy: role of family and impact on performance in Italian small and medium-size family companies; and in “female” ones”*, paper scritto nel 2001 con D. Montemerlo; *“Glass Ceiling or Women in Command? The role of professionalization in Women's Family Firms”*, in Tommaselli S., Melin L. (editors), *Family firms in the wind of change*, IFERA- FBN Publications, 2004 (in collaborazione con L. Songini); *“Women, glass ceiling, and professionalization in family SMEs. a missed link”*, *Journal of Enterprising Culture*, Vol. 17, No. 4 (December 2009) 497–525 (in collaborazione con L. Songini).

Dal 2000 al 2003 ha collaborato, inoltre, con l'Osservatorio Armonia della SDA Bocconi, dando il proprio apporto nella formulazione della modellistica di rappresentazione delle realtà indagate.

8) Dal 2003 collabora con l'Istituto per il Commercio Estero (Roma) nella predisposizione di modalità di sostegno alle piccole e medie imprese italiane nell'affrontare le problematiche relative ai loro processi di

internazionalizzazione. In particolare, ha contribuito alla definizione dei piani di intervento di affiancamento a piccole e medie imprese per le regioni: Toscana, Abruzzo, Molise e Puglia. Dal 2007 è membro del comitato scientifico del CORCE Master per l'internazionalizzazione delle imprese "COR.C.E. FAUSTO DE FRANCESCHI" per la tematica Strategie di internazionalizzazione delle PMI. Ha contribuito, con scritti minori, alla redazione della newsletter mensile dell'Istituto per il Commercio Estero.

9) Dal 2005 collabora al Master Universitario di I livello di Procurement Management dell'Università degli studi di Roma Tor Vergata Facoltà di economia. I contributi derivanti da tale attività sono: *La cultura della coesione nelle supply chain: l'anello mancante*, in corso di pubblicazione su L'ufficio Acquisti, Edizioni Nuovo Studio Tecna, Roma, Numero 32, maggio 2008. Dal 2007 è membro del consiglio scientifico del Master.

10) Dal 1995 svolge attività di ricerca sugli assetti istituzionali e i sistemi di governance nelle PMI e nelle imprese familiari. Tale attività ha portato alla realizzazione dei seguenti contributi: "*Indagine sulle imprese familiari di piccole e medie dimensioni secondo il modello di indagine Mass-Mutual* (1995), rapporto di ricerca scritto in collaborazione con G. Corbetta e D. Montemerlo; "*Strutture proprietarie, complessità gestionale e sistemi di governance nelle piccole e medie imprese*", paper scritto in collaborazione con G. Airoidi e D. Montemerlo (1997); "*Structure and Dynamics of Ownership, Governance and Strategy: Role of Family and Impact on performance in Italian SMEs*", paper scritto in collaborazione con D. Montemerlo (2001) "*The Multiple Facets of Family Firms' Social Role: Empirical Evidence from Italian Smes*", paper scritto in collaborazione con D. Montemerlo (2002); "*The Professionalization Of Family Firms: The Role Of Agency Cost Control Mechanisms*", in P. Poutziouris, L. P Steyer (editors), *New Frontiers in Family Business Research the Leadership Challenge*, IFERA- FBN Publications, 2003 (in collaborazione con Lucrezia Songini e premiato come Best Management Paper alla Conferenza mondiale di FBN -Family Business Network- 24-27 settembre 2003); "*Family Councils and Governance Systems in Family Businesses: Agency Theory or Paternalistic Logic*", paper scritto in collaborazione con M. Huse e D. Montemerlo (2005); "*Ownership and Governance Structures: towards a Typology of Italian Family Firms*", paper scritto con D. Montemerlo e P. Sharma (2005); "*Family-firm relationship in Italian SMEs: ownership and governance issues in a double-fold theoretical perspective*", in P. Z. Poutziouris, K. X. Smyrniotis e S. B. Klein, *Handbook of research on family business*, Edward Elgar Publishing, 2006 (in collaborazione con D. Montemerlo); "*Governance systems in family SMEs: the substitution effect of family Councils*" paper scritto in collaborazione con M. Huse e D. Montemerlo (2006); "*Board working style and task performance in small companies*" paper scritto in collaborazione con M. Huse e A. Zattoni

(2007); *“Le PMI familiari in Italia tra tradizione e novità. I risultati di una ricerca”* EGEA, Milano, 2008 (coautrice D. Montemerlo); *“Family Involvement and Agency Cost Control Mechanisms in Family Firms”* paper scritto in collaborazione con L. Songini (2008); *“Director's conflict of interest and board independence”* paper scritto in collaborazione con E. Di Carlo e A. Calabrò (2008); *“Management control systems in family firms”* paper scritto in collaborazione con L. Songini (2008); *“Governance systems in family SMEs”* paper scritto in collaborazione con M. Huse e D. Montemerlo (2008); *“Governance Structures in Italian Family SMEs”* in A. Comacchio e A. Pontiggia, *L'organizzazione fa la differenza*, Carocci editore, Roma, 2008; *“Board task performance in small firms: the role of personal incentives and board processes”*, in M. Huse, *The Value Creating Board. Corporate Governance and Organizational Behaviour*, Routledge, Londra, 2008 (in collaborazione con A. Zattoni); *“Ma è così vero che nelle imprese familiari non ci siano conflitti? ... e che non ci sia bisogno di meccanismi per affrontarli?”*, Quaderni di Management, maggio-giugno, 2010 (in collaborazione con L. Songini).

11) Dal 2006 svolge attività di ricerca sui modelli di governance nella PA. In particolare, è membro dell'unità di ricerca dell'Università degli studi di Roma Tor Vergata Facoltà di economia Nella ricerca PRIN 2006 *“La gestione dei processi di cambiamento nelle organizzazioni complesse”* (coordinatori scientifici G. Reborà, R. Mercurio, M. Martinez e M. Decastri). I contributi principali prodotti nell'ambito di questa attività sono *“Are boards relevant for innovation in public organizations?”* paper scritto in collaborazione con A. Hinna e E. Berna Berrionni (2008); *“Public organizations and innovation processes: the role of board of directors”*, paper scritto in collaborazione con A. Hinna e D. Scarozza (2009); *“Leading public organizations between stakeholder expectations and organizational behaviour: a conceptual framework”* paper scritto in collaborazione A. Hinna e D. Scarozza (2009); *“Governing public organizations innovations: interactions and dynamic power influences”* paper scritto in collaborazione con M. Decastri, A. Hinna e D. Scarozza (2009); *“Public Organizations Governance: Perspectives, Influences and Implications”* paper scritto in collaborazione con A. Hinna e D. Scarozza (2009); *“The Public Governance perspective of management practices. Stakeholder involvement and quality and sustainability tools adoption. Evidence in local public utilities”* paper scritto in collaborazione con F. Monteduro, A. Hinna, R. Ferrari e D. Scarozza (2009); *“Italian LPUs: Stakeholders involvement and Management improvement”*, paper scritto in collaborazione con A. Hinna e D. Scarozza (2010); 38. *“SOEs ownership and control: Independence and competence of boards members”*, *Corporate Ownership & Control*, Volume 8, Issue 1, Fall 2010 (in collaborazione con Alessandro Hinna, Danila Scarozza, Fabio Montaduro); *“Can Information Systems facilitate the integration between New Public*

Management and Public Governance? Evidences from an Italian public organization", *Information Policy – An International Journal of Government & Democracy in the Information Age*, Volume 16(1) (in collaborazione con Marta Trotta, Danila Scarozza, Alessandro Hinna; in corso di pubblicazione).

b) Partecipazione a convegni

- Nel 1995 ha partecipato, come relatore, *all'Annual Meeting of the Association of Japanese Business Studies*, tenutosi presso The University of Michigan, Ann Arbor, Michigan, presentando il lavoro, scritto in collaborazione con J. Kidd e L. Songini, “*A Comparison of Management Styles of Japanese Companies in the UK and in Italy*”.
- Nel 1996 ha partecipato, come relatore, a *The 14th Annual Congress of the European Accounting Association*, tenutosi presso l'NHH di Bergen, Norvegia, presentando il lavoro, “*The Impact of IT on Activities and Competencies of Accountants*”, scritto in collaborazione con L. Songini.
- Nel 1997 ha partecipato, come relatore, al Workshop su Corporate Governance organizzato dalla Divisione Ricerche della SDA Bocconi, presentando il paper “*Strutture proprietarie, complessità gestionale e sistemi di governance nelle piccole e medie imprese*”, scritto in collaborazione con G. Airoidi e D. Montemerlo.
- Nel 1998 ha partecipato, come relatore, a *The Third AIDEA Giovani International Conference: Managing Across Borders. Cross-cultural Issues in Management Studies*, tenutosi presso L'Università della Svizzera Italiana di Lugano, presentando il lavoro, scritto in collaborazione con L. Songini, “*The Japanese management in the '90s: new features and their transferability abroad. The case of Italian and UK subsidiaries*”.
- Nel 2001 ha partecipato come relatore a *The 12th Annual World Conference, The Family Business Network*, presentando un paper dal titolo “*Structure and dynamics of ownership, governance and strategy: role of family and impact on performance in Italian SMEs*”, scritto in collaborazione con D. Montemerlo.
- Nel 2002 ha partecipato, come relatore, a *The 13th Annual World Conference, The Family Business Network*, presentando un paper dal titolo “*The Multiple Facets of Family Firms' Social Role: Empirical Evidence from Italian Smes*”, scritto in collaborazione con D. Montemerlo.

- Nel 2003 ha partecipato, come relatore, a *The 14th Annual World Conference, The Family Business Network*, presentando un paper dal titolo “*The Professionalization Of Family Firms: The Role Of Agency Cost Control Mechanisms*”, in P. Poutziouris, L. P Steyer (editors), *New Frontiers in Family Business Research the Leadership Challenge*, IFERA- FBN Publications, 2003 (scritto in collaborazione con L. Songini e premiato come Best Management Paper alla Conferenza mondiale di FBN -Family Business Network- 24-27 settembre 2003). Ha inoltre partecipato come relatore all’*European Academy of Management Meeting EURAM 2003*, Milano, presentando un paper dal titolo “*The role of the competitive context in the business strategy formulation process*” (in collaborazione con D. Depperu).
- Nel 2004 ha partecipato, come relatore, a *The 15th Annual World Conference, The Family Business Network*, presentando due paper dal titolo “*Glass Ceiling or Women in Command? The role of professionalization in Women’s Family Firms*”, in Tommaselli S., Melin L. (editors), *Family firms in the wind of change*, IFERA- FBN Publications, 2004 (in collaborazione con L. Songini). Ha partecipato come relatore al convegno AIDEA 2004, Catania, presentando un paper dal titolo “*Decisioni strategiche e dinamiche ambientali: il ruolo dei fabbisogni*” (in collaborazione con D. Depperu).
- Nel 2005 ha partecipato come relatore a *The 16th Annual World Conference, The Family Business Network*, presentando un paper dal titolo “*Ownership and Governance Structures: towards a Typology of Italian Family Firms*” (scritto in collaborazione con D. Montemerlo e P. Sharma) ed all’*Academy of Management Meeting AOM 2005*, Hawaii, presentando un paper dal titolo “*Family Councils and Governance Systems in Family Businesses: Agency Theory or Paternalistic Logic*” (in collaborazione con M. Huse e D. Montemerlo).
- Nel 2006 ha partecipato come relatore all’*Academy of Management Meeting AOM 2006*, Atlanta, Entrepreneurship Division, presentando un paper dal titolo “*Governance systems in family SMEs: the substitution effect of family Councils*” (in collaborazione con M. Huse e D. Montemerlo) e un paper dal titolo “*The information content of strategic plan presentations of Italian listed companies*” (in collaborazione con P. Mazzola, C. Gabbionetta e I. Lisi). Ha partecipato, inoltre, al convegno AIDEA 2006, Roma, presentando un paper dal titolo “*Le determinanti della corporate social responsibility disclosure*” (in collaborazione con A. Pistoni e L. Songini).
- Nel 2007 ha partecipato come relatore all’*Academy of Management Meeting AOM 2007*, Philadelphia, presentando un paper dal titolo “*Board working style and task performance in small companies*” paper presentato (in

collaborazione con M. Huse e A. Zattoni). Ha partecipato inoltre all'*European Academy of Management Meeting EURAM 2007*, Parigi, presentando un paper dal titolo "*Board task performance in small companies: the role of directors' incentives and board processes*" (in collaborazione con M. Huse e A. Zattoni). Ha partecipato al convegno AIDEA 2007, Milano, presentando un paper dal titolo "*Sistemi di governance nelle pmi familiari: l'effetto di sostituzione dei consigli di famiglia*" (in collaborazione con M. Huse e D. Montemerlo).

- Nel 2008 partecipa come relatore al IX° Workshop dei docenti e dei ricercatori di Organizzazione aziendale, Venezia, presentando un paper dal titolo "*Governance Structures in Italian Family SMEs*" (in collaborazione con D. Montemerlo, W. Schulze e G. Corbetta). Partecipa, inoltre, all'*Academy of Management Meeting AOM 2008*, Anaheim, presentando un paper dal titolo "*Family Involvement and Agency Cost Control Mechanisms in Family Firms*" (in collaborazione con L. Songini) e un paper dal titolo "*Are boards relevant for innovation in public organizations?*" (in collaborazione con A. Hinna e E. Berna Berrionni). Partecipa, inoltre, all'*European Academy of Management Meeting EURAM 2008*, Lubljana, presentando un paper dal titolo "*Director's conflict of interest and board independence*" (in collaborazione con E. Di Carlo e A. Calabrò), un paper dal titolo "*Management control systems in family firms*" (in collaborazione con L. Songini) e un paper dal titolo "*Governance systems in family SMEs*" (in collaborazione con M. Huse e D. Montemerlo); Convegno AIDEA Napoli presentando un paper dal titolo "*Amministratori incrociati e performance d'impresa. Verso un approccio dinamico alla Teoria della Dipendenza dalle Risorse*" in collaborazione con F. Zona; Convegno EGPA 2008, Rotterdam presentando un paper dal titolo "*Boards' behaviour relevance on public sector innovation processes: theoretical issues for a new research agenda*" (in collaborazione con A. Hinna., D. Tomasi).
- Nel 2009 partecipa come relatore al X° Workshop dei docenti e dei ricercatori di Organizzazione aziendale, Cagliari, presentando un paper dal titolo: "*Public organizations and innovation processes: the role of board of directors*" in collaborazione con A. Hinna e D. Scarozza. Partecipa inoltre a: 9th EURAM Conference Liverpool, presentando un paper dal titolo "*Leading public organizations between stakeholder expectations and organizational behaviour: a conceptual framework*" in collaborazione con A. Hinna e D. Scarozza; 25th EGOS Colloquium, Barcelona, presentando un paper dal titolo "*Governing public organizations innovations: interactions and dynamic power influences*" in collaborazione con M. Decastri, A. Hinna e D. Scarozza; Academy Of Management Annual Meeting, Chicago, Illinois, U.S.A.: Green Management Matters presentando un paper dal titolo "*Public*

Organizations Governance: Perspectives, Influences and Implications” in collaborazione con A. Hinna e D. Scarozza; EGPA Conference 2009, Saint Julian’s, Malta, 2-5 September 2009 presentando un paper dal titolo “*The Public Governance perspective of management practices. Stakeholder involvement and quality and sustainability tools adoption. Evidence in local public utilities*” in collaborazione con F. Monteduro, A. Hinna, R. Ferrari e D. Scarozza).

- Nel 2010 partecipa come relatore al 3rd Bergamo-Wharton Joint Conference on Stakeholder Theory(Ies): Ethical Bases, Managerial Applications, Conceptual Limits, University of Bergamo, Italy 1st-2nd July 2010, con un paper dal titolo “*Italian LPUs: Stakeholders involvement and Management improvement*” in collaborazione con A. Hinna e D. Scarozza. Partecipa inoltre al 10th EURAM Conference presentando un paper dal titolo “*Board independence and competence: mutual relationships and determinants in SOEs*” in collaborazione con F. Monteduro, A. Hinna e D. Scarozza; EGPA Conference 2010, con un paper dal titolo “*Reform and change of work practices in public organizations. the role of information systems vis à vis other coordination tools in an italian public agency*” in collaborazione con M. Trotta, D. Scarozza e A. Hinna; Convegno AIDEA 2010 con un paper dal titolo “*Assetti proprietari e composizione dei consigli di amministrazione. Indipendenza e competenze dei CdA delle imprese a partecipazione statale in Italia*” in collaborazione con M. Huse, A. Hinna e D. Scarozza.
- Nel 2011 partecipa come relatore al sub-theme "Public governance: a kaleidoscope of levels, systems, mechanisms and roles" della 27° conferenza dell'European Group of Organizational Studies (EGOS Colloquium) a Gothemburg con un paper dal titolo “*How do boards of directors contribute to innovation of Norwegian State-owned Enterprises? The role of boards roles*” (in collaborazione con A. Calabrò, A. Hinna, D. Scarozza, M. Torchia) e con un paper dal titolo “*Flexibility choices: Organizing structure, work and people. Evidences from Italian case*” (in collaborazione con A. Hinna, D. Scarozza, M. Trotta). Partecipa inoltre alla 11° EURAM Conference presentando un paper dal titolo “*The Human Side Of Boards Of Directors In Public Administrations: A Nexus Of Behavioral Perspectives*” (in collaborazione con A. Hinna, D. Scarozza) e un paper dal titolo “*Corporate Social Responsibility And Corporate Financial Performance: Empirical Evidence From Large Italian Enterprises*” (in collaborazione con L. Songini). Al medesimo convegno organizza in collaborazione con S. Madsen e J. Davis il simposio dal titolo “*Ethics in the Research and Publication Process*”. Partecipa anche all’11th Conferenza IFERA (Palermo) presentando un paper da titolo “*Glass ceiling in family smes: the impact on firm managerialization and performance*” (in collaborazione con L. Songini). Partecipa al 33

- convegno EGPA (Bucharest) presentando un paper dal titolo “Integrating accountability, transparency and performance: what role for ICT? The new trend of Italian Public Administrations” (in collaborazione con A. Hinna, D. Scarozza, M. Trotta, S. Scravaglieri). Partecipa al XVI° Seminario di Studio Ruolo, composizione e funzionamento del Consiglio di Amministrazione (Bressanone/Brixen) presentando un paper dal titolo “Exploring the impact of board processes on board tasks performance: Empirical analyses of small firms” (in collaborazione con M. Huse e A. Zattoni). Partecipa al XXXIV convegno AIDEA 2011 a Perugia, presentando un paper da titolo “The Role of strategic management control systems in servitization strategies” (in collaborazione con L. Songini e A. Pistoni).
- Nel 2012 partecipa come relatore al 28° EGOS Colloquium (Helsinki) con un paper dal titolo: “May ICT play a major role in public sector reforms?” (in collaborazione con A. Hinna, D. Scarozza, S. Scravaglieri, M. Trotta) e con un paper dal titolo “Glass ceiling in SMEs? Women, managerialization and performance” (in collaborazione con L. Songini). Partecipa inoltre alla 12° EURAM Conference presentando un paper dal titolo “On the adoption of ICT to improve performance and increase accountability and transparency. A research on the “awaited effect” on Italian public administration” (in collaborazione con A. Hinna, D. Scarozza, S. Scravaglieri, M. Trotta) e un paper dal titolo “People Management in public organizations: antecedents, choices and effects of individual performance appraisal” (in collaborazione con A. Hinna, D. Scarozza, D. Tomasi). Al medesimo convegno, all’interno del Doctoral colloquium, organizza in collaborazione con H. Van Ees il simposio dal titolo “Ethics in the Research and Publication Process”. Partecipa inoltre all’Academy Of Management Annual Meeting, Boston, Massachussets, U.S.A.: The Informal Economy presentando un paper dal titolo “*The missing link between csr and financial performance evidences from italian firms*” (in collaborazione con L. Songini) e un paper dal titolo “Women in smes: influences on managerialization and performance” (in collaborazione con L. Songini). Nel medesimo convegno organizza un caucus dal titolo “The Ethicist: The Informal Economy and Scholarship, Teaching and Professional Life Ethics. Informal Economy and Ethics” (in collaborazione con L. Eden, J.H. Davis, S.R. Madsen, K.L. Dean, P.M. Vaaler, H. Van Ees; C. Wong, T.F. Hawk, M.R. Allen).

c) Partecipazione ad attività di ricerca in gruppo

- Nel 1991 ha partecipato alla ricerca “*La dinamica economica delle imprese di trasporto*”, svolta dall’Istituto di Economia Aziendale dell’Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Milano. I risultati sono stati raccolti nelle due relazioni: “*Analisi spaziale con il metodo delle componenti principali*” e

“Un approfondimento del fattore esternalizzazione”, Edizioni Italiana Brokeraggio Assicurativo s.p.a., 1992.

- Nel 1993 ha collaborato alla ricerca *“Stili di direzione delle consociate italiane delle imprese giapponesi in Italia”*, i cui risultati sono stati presentati alla 1993 - Annual Conference of EAMSA (Euro-Asia Management Studies Association), tenutasi presso la Friedrich Alexander Universität Erlangen, Norimberga, Germania (paper *“Management Styles of a Sample of Japanese Subsidiaries in Italy”*, in collaborazione con L.Songini).
- Nel 1995 ha collaborato alla ricerca realizzata dall'Area Strategia della SDA Bocconi e dall'Istituto per i Valori d'Impresa (ISVI) sulle imprese familiari italiane, i cui risultati sono stati presentati nel rapporto di ricerca *“Indagine sulle imprese familiari di piccole e medie dimensioni secondo il modello di indagine Mass-Mutual”*, in collaborazione con G. Corbetta e D. Montemerlo (1995).
- Nel 1996 ha collaborato alla ricerca svolta dal CESAD (Centro Studi di Amministrazione e Direzione Aziendale – Università “Luigi Bocconi”): *“L'impatto delle tecnologie informatiche e delle reti telematiche sulle carriere e sulle professionalità degli operatori della funzione amministrativa”*, coordinata da M. Agliati. La ricerca si è proposta di valutare le trasformazioni avvenute nelle attività e nelle professionalità presenti nella funzione amministrativa delle aziende italiane, a seguito dell'introduzione delle tecnologie informatiche. I risultati del contributo alla ricerca sono stati esposti in *“L'impatto delle tecnologie informatiche sulle attività e sulle professionalità della funzione amministrativa: i risultati di un'indagine”* pubblicato in *“Tecnologie dell'informazione e sistema amministrativo”*, a cura di M. Agliati, EGEA, 1996 (coautrice L. Songini).
- Nel periodo 1999-2002 ha collaborato col Centro di Ricerche Cergas dell'Università “Luigi Bocconi”, dove è anche membro dello *Steering Committee dell'Osservatorio Farmaci*, responsabile delle previsioni delle principali voci di Spesa Sanitaria Nazionale Farmaceutica. In questo ambito ha partecipato alla scrittura di *“La previsione della spesa farmaceutica italiana nel 1999”*, in Osservatorio Farmaci: Report N° 4: report semestrale anno 1999, Edizioni CERGAS, settembre 1999, *“Le proiezioni di spesa per il 1999 e gli scenari per il 2000”*, in Osservatorio Farmaci: Report N° 5: report annuale anno 1999, Edizioni CERGAS, aprile 2000, *“Le proiezioni di spesa per il 2000 e gli scenari per il 2001”*, in Osservatorio Farmaci: Report N° 7: report annuale anno 2000, Edizioni CERGAS, aprile 2001, *“Le proiezioni di spesa per il 2001 e gli scenari per il 2002”*, in Osservatorio

Farmaci: Report N° 8: report annuale anno 2001, Edizioni CERGAS, aprile 2001.

- Nel periodo 2000-2002, ha partecipato alla ricerca SDA Bocconi - Divisione Ricerche “*I rapporti famiglia-impresa: il ruolo delle donne nelle aziende familiari*”, contribuendo coi seguenti due paper: “*Proprietà e governo nelle PMI italiane familiari e non familiari: il ruolo delle donne*”, (in collaborazione con D. Montemerlo); “*Structure and dynamics of ownership, governance and strategy: role of family and impact on performance in Italian small and medium-size family companies; and in “female” ones*” (in collaborazione con D. Montemerlo).
- Nel periodo 2003-2006 ha collaborato alla ricerca *The Value Creating Board* (coordinata da M. Huse, Unità coordinatrice BI Oslo, Norvegia), la quale si poneva, attraverso un approccio di analisi dei processi decisionali, l’obiettivo di identificare le dimensioni comportamentali del funzionamento dei consigli d’amministrazione. Nell’ambito di tale ricerca ha prodotto i seguenti contributi: “*Board task performance in small companies: the role of directors’ incentives and board processes*” (in collaborazione con M. Huse e A. Zattoni) e “*Board task performance in small firms: the role of personal incentives and board processes*” (in collaborazione con A. Zattoni).
- Nel 2007 partecipa alla ricerca “*Indagine sulle pmi della provincia di varese di fronte al problema del passaggio generazionale*” (in collaborazione con G. Colombo e D. Montemerlo, Università dell’Insubria, Varese) commissionata dalla CCCIA di Varese E volta ad indagare le dinamiche in corso nelle PMI locali rispetto alle problematiche relative alla successione al vertice aziendale. I risultati sono stati raccolti nella relazione: “*Indagine sulle pmi della provincia di varese di fronte al problema del passaggio generazionale*”, Edizioni Università dell’Insubria, Varese, 2007.
- Nel 2008 partecipa come membro dell’unità di ricerca dell’Università degli studi di Roma Tor Vergata Facoltà di economia alla ricerca PRIN 2006 “*La gestione dei processi di cambiamento nelle organizzazioni complesse*” (coordinatori scientifici G. Rebora, R. Mercurio, M. Martinez e M. Decastri). Il primo contributo prodotto nell’ambito di questa attività di ricerca è “*Are boards relevant for innovation in public organizations?*” paper scritto in collaborazione con A. Hinna e E. Berna Berrionni.

6. Pubblicazioni

A. LIBRI

1. I modelli nella formulazione della strategia d'impresa. Aspetti teorici e principi di applicazione, EGEA, Milano, 2003.
2. Modelli e decisioni operative d'impresa. Aspetti empirici di processo, EGEA, Milano, 2003.
3. Le PMI familiari in Italia tra tradizione e novità. I risultati di una ricerca, EGEA, Milano, 2008 (coautrice D. Montemerlo).

B. CAPITOLI E SAGGI IN OPERE COLLETTIVE

3. “Analisi spaziale con il metodo delle componenti principali”, in AA. VV., *La dinamica economica del trasporto collettivo. Dati di un campione di imprese*, Edizioni Italiana Brokeraggio Assicurativo s.p.a., Milano, novembre 1992.
4. “Un approfondimento del fattore esternalizzazione”, in AA. VV., *La dinamica economica del trasporto collettivo. Dati di un campione di imprese*, Edizioni Italiana Brokeraggio Assicurativo s.p.a., Milano, novembre 1992.
5. “L’impatto delle tecnologie informatiche sulle attività e sulle professionalità della funzione amministrativa: i risultati di un’indagine”, in (a cura di) M. Agliati, *Tecnologie dell’informazione e sistema amministrativo*, EGEA 1996 (in collaborazione con L. Songini).
6. “Strutture proprietarie, complessità gestionale e sistemi di governance nelle piccole e medie imprese”, in (a cura di) G. Airoidi e G. Forestieri, *Corporate Governance. Analisi e prospettive del caso italiano*, Etas Libri, 1998 (in collaborazione con G. Airoidi e D. Montemerlo).
7. “L’evoluzione della struttura e delle performances del sistema delle piccole e medie imprese italiane nel periodo 1993-1996”, in G. Corbetta, *Strategie delle piccole e medie imprese*, Edizioni CUSL, 1998 (in collaborazione con M. Minoja e R. Sainaghi).
8. “A Comparison of Management Styles of Japanese Manufacturing Firms in the UK and in Italy”, in (a cura di) L. Songini, *Political and Economic Relations between Asia and Europe: new challenges in economics and management*, Milano, EGEA, 2000 (in collaborazione con L. Songini e J. Kidd).

9. "The Japanese management in the '90s: new features and their transferability abroad. The case of Italian and UK subsidiaries", in *Proceedings of the Third AIDEA Giovani International Conference*, 1998 (in collaborazione con L. Songini).
10. "Structure and dynamics of ownership, governance and strategy: role of family and impact on performance in Italian SMEs", in Corbetta G. e Montemerlo D. (a cura di), *The Role of Family in Family Business. Research Forum Proceedings*, EGEA, 2001 (in collaborazione con D. Montemerlo).
11. "Le tecnologie di rete nei distretti industriali: Lombardia e Veneto a confronto", Franco Angeli, 2002 (in collaborazione con M. Minoja, M. Chiarvesio ed E. Di Maria), in Brunetti G., Micelli S., Minoja M., *La sfida delle tecnologie di rete: distretti lombardi e veneti a confronto*, Franco Angeli, Milano
12. "The Multiple Facets of Family Firms' Social Role: Empirical Evidence from Italian SMEs", pubblicato in M. Koiranen and N. Karlsson (editors) *The Future of Family Business Values and Social Responsibility*, PERHE_YRITYSTEN LIITTOYRY, 2002 (in collaborazione con D. Montemerlo).
13. "The Professionalization of Family Firms: The Role of Agency Cost Control Mechanisms", in P. Poutziouris, L. P Steyer (editors), *New Frontiers in Family Business Research the Leadership Challenge*, IFERA-FBN Publications, 2003 (in collaborazione con L. Songini e premiato come Best Management Paper alla Conferenza mondiale di FBN -Family Business Network- 24-27 settembre 2003).
14. "Glass Ceiling or Women in Command? The role of professionalization in Women's Family Firms", in Tommaselli S., Melin L. (editors), *Family firms in the wind of change*, IFERA- FBN Publications, 2004 (in collaborazione con L. Songini).
15. "Decisioni strategiche e dinamiche ambientali: il ruolo dei fabbisogni", in *Atti del convegno AIDEA 2004*, Catania (in collaborazione con D. Depperu).
16. "Modelli e logiche di sviluppo digitale: gli scenari nazionale e internazionale", in *Manuale di economia della conoscenza*, a cura di E. Zuanelli, Editore Colombo, 2004.

17. “Il Knowledge Management: criteri e risorse per la gestione tecnologica della conoscenza” (in collaborazione con S. Testa), in *Manuale di economia della conoscenza*, a cura di E. Zuanelli, Editore Colombo, 2004.
18. “La progettazione dei sistemi di supporto alla gestione strategica: il rilievo dell’ambiente competitivo”, in G. Invernizzi, *Strategic Management Accounting*, Egea, 2005 (in collaborazione con D. Depperu).
19. “Family-firm relationship in Italian SMEs: ownership and governance issues in a double-fold theoretical perspective”, in P. Z. Poutziouris, K. X. Smyrnios e S. B. Klein, *Handbook of research on family business*, Edward Elgar Publishing, 2006 (in collaborazione con D. Montemerlo).
20. “Le determinanti della corporate social responsibility disclosure” in *Finanza e Industria in Italia. Ripensare la “corporate governance” e i rapporti tra banche, imprese e risparmiatori per lo sviluppo della competitività* (a cura di R. Cafferata), Il Mulino, Bologna, 2007 (in collaborazione con A. Pistoni e L. Songini).
21. “Indagine sulle PMI della provincia di Varese di fronte al problema del passaggio generazionale”, Edizioni Università dell’Insubria, Varese, 2007 (in collaborazione con G. Colombo e D. Montemerlo).
22. “Women and professionalization in family firms”, in “Culturally-Sensitive Models of Family Business in Latin Europe. A Compendium using the GLOBE paradigm”, a cura di Gupta, Vipin; Levenburg, Nancy; Moore, Lynda; Motwani, Jaideep; and Schwarz, Thomas, Hyderabad: The ICFAI University Press, 2008, (in collaborazione con L. Songini).
23. “Governance Structures in Italian Family SMEs” in A. Comacchio e A. Pontiggia, *L’organizzazione fa la differenza*, Carocci editore, Roma, 2008 (in collaborazione con D. Montemerlo, W. Schulze e G. Corbetta).
24. “Board task performance in small firms: the role of personal incentives and board processes”, in M. Huse, *The Value Creating Board. Corporate Governance and Organizational Behaviour*, Routledge, Londra, 2009 (in collaborazione con A. Zattoni).
25. “Amministratori incrociati e performance d’impresa. Verso un approccio dinamico alla Teoria della Dipendenza dalle Risorse” in *Corporate Governance: governo, controllo e struttura finanziaria*, Il Mulino, Bologna, 2008 (in collaborazione con F. Zona).

26. "Public organizations and innovation processes: the role of board of directors", in M.C. Di Guardo, R. Pinna, D. Zaru, Per lo sviluppo, la competitività e l'innovazione del sistema economico, Franco Angeli, Milano, 2009, (in collaborazione con A. Hinna e D. Scarozza).
27. "Glass ceiling in family smes: the impact on firm managerialization and performance" in Tommaselli S., Montemerlo D. (a cura di), *Intelligence and Courage for the Development of Family Business*, IFERA Publications, 2011 (in collaborazione con L. Songini).
28. "Thompson e l'azione organizzativa", in M. Decastri (a cura di), Leggere e progettare le organizzazioni, Milano, Guerini Associati, 2011.
29. "Exploring the impact of board processes on board tasks performance: Empirical analyses of small firms", in Rossignoli C, (a cura di), *Desperately seeking performance in organizations*, Claup, Verona, 2012, ISBN: 978-88-6129-871-2.

C. ARTICOLI PUBBLICATI ALL'INTERNO DI RIVISTE

30. "Una proposta metodologica nell'analisi tassonomica d'impresa: l'impiego della geometria frattale", in *Il Risparmio*, anno XL, n. 5, Giuffrè Editore, Milano, settembre-ottobre 1992.
31. "La complessità in un sistema informativo 'sommazero': la ricerca della sua dimensione strutturale", in *Il Risparmio*, anno XLIII, n. 1, Giuffrè Editore, Milano, gennaio-febbraio 1995.
32. "Gli stili di management di un campione di imprese giapponesi in Italia", in *Sviluppo e Organizzazione*, n. 146, novembre-dicembre 1994, E.S.T.F. s.r.l., Milano (in collaborazione con L. Songini).
33. "Management Styles of a Sample of Italian Japanese Companies", *MIR - Management International Review*, n. 2, 1995, Gambler Verlag. (in collaborazione con L. Songini)
34. "Il processo di successione nelle imprese familiari di piccole e medie dimensioni: alcuni confronti tra Italia e Stati Uniti", in *Economia e Management*, n° 2, marzo 1999 (in collaborazione con D. Montemerlo).
35. "Stress da cambiamento strategico: smettiamo di modellare, sperimentiamo!", *Quaderni di management*, gennaio-febbraio 2005.

36. "The role of the competitive context in the business strategy formulation process ", *International Studies on Management & Organization (ISMO)*, novembre 2006 (in collaborazione con D. Depperu).
37. "Integrating Cross – Border Acquisitions. A Process – oriented Approach", *Long Range Planning (LRP)*, aprile 2007 (in collaborazione con G. Colombo, V. Conca e M. Buongiorno).
38. *Balanced Scorecard e Capitale Intellettuale. Verso la definizione di un modello di riferimento*, *Quaderni di Management*, marzo-aprile, 2008 (in collaborazione con M. Fruci).
39. "La cultura della coesione nelle supply chain: l'anello mancante", *L'ufficio Acquisti*, Edizioni Nuovo Studio Tecna, Roma, Numero 32, maggio 2008.
40. "Women, glass ceiling, and professionalization in family SMEs. a missed link", *Journal of Enterprising Culture*, Vol. 17, No. 4 (December 2009) 497–525 (in collaborazione con L. Songini).
41. "Ma è così vero che nelle imprese familiari non ci siano conflitti? ... e che non ci sia bisogno di meccanismi per affrontarli?", *Quaderni di Management*, maggio-giugno, 2010 (in collaborazione con L. Songini).
42. "SOEs ownership and control: Indipendence and competence of boards members", *Corporate Ownership & Control*, Volume 8, Issue 1, Fall 2010 (in collaborazione con Alessandro Hinna, Danila Scarozza, Fabio Monteduro).
43. "Can Information Systems facilitate the integration between New Public Management and Public Governance? Evidences from an Italian public organization", *Information Polity – An International Journal of Government & Democracy in the Information Age*, Volume 16(1), 2011 (in collaborazione con Marta Trotta, Danila Scarozza, Alessandro Hinna).
44. "Corporate governance and management practices. Stakeholder involvement, quality and sustainability tools adoption. Evidences in local public utilities", *Journal of Management and Governance*, 2011, DOI: 10.1007/s10997-011-9201-6, (in collaborazione con Alessandro Hinna, Fabio Monteduro, Danila Scarozza).

45. "Women on Boards: Norway the Example to Follow". RIVISTA DI POLITICA ECONOMICA, vol. ANNO CI-SERIE III (in collaborazione con Alessandra Ambrosi).
46. "Women in company ownership, governance, and management leadership positions. From doing to being. Introduction." RIVISTA DI POLITICA ECONOMICA, vol. ANNO CI-SERIE III.
47. "Governance systems in family SMEs. The substitution effects between family councils and corporate governance mechanisms", Journal of Small Business Management, 2013, in corso di pubblicazione (in collaborazione con Daniela Montemerlo, Morten Huse).
48. "Family Involvement and Agency Cost Control Mechanisms in Family Small and Medium-Sized Enterprises", Journal of Small Business Management, 2013, in corso di pubblicazione (in collaborazione con Lucrezia Songini).
49. "Does family involvement influence firm performance? Exploring the mediating effects of board processes and tasks", Journal of Management, 2013, ISSN: 0149-2063, doi: 10.1177/0149206312463936 (in collaborazione con Alessandro Zattoni, Morten Huse).

D. MATERIALI DIDATTICI E CASI AZIENDALI

50. *Appunti per un corso di metodi quantitativi per le decisioni*, Università Bocconi - Istituto di Economia Aziendale, Milano, dicembre 1992.
51. *La modellazione delle realtà aziendali: una rassegna di casi*, Università Bocconi - Istituto di Economia Aziendale, Milano, febbraio 1993.
52. *L'analisi dei gruppi (Appunti per il corso di metodi quantitativi per le decisioni)*, Università Bocconi - Istituto di Economia Aziendale, Milano, gennaio 1994.
53. *Materiale didattico del corso Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda (Modellazione dei sistemi aziendali - corso progredito)*, febbraio 1996, edizioni CUEM.
54. *Materiale didattico del corso Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda (Modellazione dei sistemi aziendali)*, Università Bocconi - Istituto di Economia Aziendale, Milano, febbraio 2000.

E. SCRITTI MINORI

55. *Indagine sulle imprese familiari di piccole e medie dimensioni secondo il modello di indagine Mass-Mutual*", in collaborazione con G. Corbetta e D. Montemerlo, rapporto di ricerca, SDA Bocconi, 1995.
56. *Proprietà e governo nelle PMI italiane familiari e non familiari: il ruolo delle donne*, (in collaborazione con D. Montemerlo), WP della collana DIR della SDA Bocconi, ottobre 2001.
57. *Structure and dynamics of ownership, governance and strategy: role of family and impact on performance in Italian small and medium-size family companies; and in "female" ones* (in collaborazione con D. Montemerlo), WP della collana DIR della SDA Bocconi, ottobre 2001.
58. *Proprietà e governo delle imprese italiane: il ruolo delle donne* (in collaborazione con A. Mapelli), WP della collana DIR della SDA Bocconi, novembre 2001.

Milano, 17 aprile 2013.

Luca Gnan